



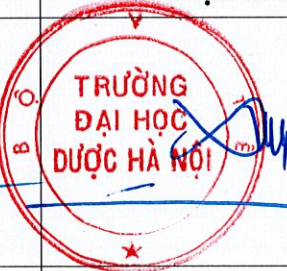
BỘ Y TẾ
TRƯỜNG ĐẠI HỌC DƯỢC HÀ NỘI

**QUY TRÌNH XÂY DỰNG, RÀ SOÁT KẾ HOẠCH
CHIẾN LƯỢC**

Mã số: QT.TCHC.2021.06

(Sửa đổi, bổ sung)

PHÊ DUYỆT TÀI LIỆU

Người soạn thảo	Người kiểm tra	Phê duyệt Ngày 06 tháng 5 năm 2022
	Trưởng phòng	Hiệu trưởng
		
Dương Thị Thu Bảo	Lê Phan Tuấn	Nguyễn Hải Nam

BẢNG THEO DÕI SỬA ĐỔI

Trang, mục sửa đổi	Tóm tắt nội dung thay đổi	Ngày sửa đổi có hiệu lực
Trang bìa	Bổ sung thuật ngữ “rà soát” trong tên quy trình	06/5/2022
Mục 1. Mục đích	Bổ sung nội dung “rà soát kế hoạch”, bỏ “các kế hoạch chiến lược thành phần theo từng lĩnh vực”	06/5/2022

Trang, mục sửa đổi	Tóm tắt nội dung thay đổi	Ngày sửa đổi có hiệu lực
Mục 2. Phạm vi áp dụng	Bổ sung nội dung “rà soát kế hoạch”, “chiến lược tổng thể”	06/5/2022
Mục 5.1. Lược đồ	Bước 1, 7, 8: Sửa trách nhiệm thực hiện	06/5/2022
	Bước 8. Sửa nội dung thực hiện “Hoàn thiện Dự thảo trình HĐT thông qua và ban hành”	06/5/2022
	Bỏ nội dung Bước 9	06/5/2022
Mục 5.2	Sửa mô tả chi tiết	06/5/2022



TRƯỜNG ĐẠI HỌC DƯỢC HÀ NỘI

QUY TRÌNH XÂY DỰNG, RÀ SOÁT KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC

Mã số: QT.TCHC.2021.06
Ngày ban hành: 06/5/2022
Lần ban hành: 02

1. MỤC ĐÍCH

Quy trình này quy định thống nhất trình tự tiến hành xây dựng hoặc rà soát Kế hoạch và Chiến lược tổng thể nhằm đảm bảo các kế hoạch chiến lược của Nhà trường được xây dựng có hệ thống, công khai, khách quan trên cơ sở đánh giá tình hình thực tế và ý kiến của các bên liên quan.

2. PHẠM VI ÁP DỤNG

Quy trình này được áp dụng trong triển khai xây dựng hoặc rà soát Kế hoạch, Chiến lược tổng thể của Trường Đại học Dược Hà Nội.

3. CĂN CỨ XÂY DỰNG QUY TRÌNH

Căn cứ Thông tư số 04/2016/TT-BGDĐT ngày 14/3/2016 ban hành Quy định về tiêu chuẩn đánh giá chất lượng chương trình đào tạo các trình độ của giáo dục đại học;

Căn cứ Thông tư số 12/2017/TT-BGDĐT ngày 19/5/2017 ban hành Quy định về kiểm định chất lượng cơ sở giáo dục đại học;

Căn cứ Quyết định số 1668/QLCL-KĐCLGD ngày 31/12/2019 v/v thay thế Bảng hướng dẫn đánh giá ban hành kèm theo công văn số 768/QLCL-KĐCLGD;

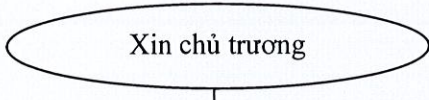
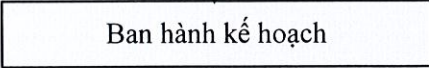
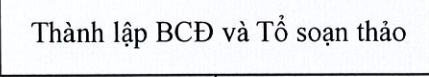
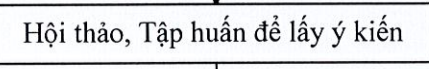
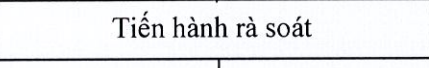
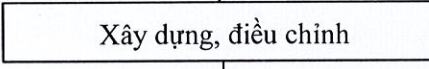
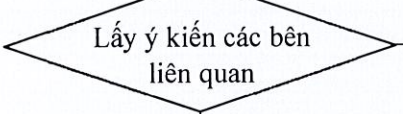
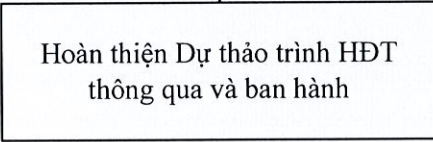
Căn cứ Quyết định số 1669/QLCL-KĐCLGD ngày 31/12/2019 v/v thay thế Tài liệu đánh giá chất lượng CTĐT các trình độ của GDDH ban hành kèm theo Công văn số 769/QLCL-KĐCLGD.

4. CHỮ VIẾT TẮT

- CBQL: Cán bộ quản lý;
- HĐT: Hội đồng trường;
- KHCL: Kế hoạch chiến lược;
- Phòng TC-HC: Phòng Tổ chức – Hành chính;
- VC-NLĐ: Viên chức, người lao động.

5. NỘI DUNG QUY TRÌNH

5.1. Lược đồ (Sơ đồ các bước tiến hành công việc)

Bước	Tiến trình	Trách nhiệm	Mô tả/Biểu mẫu
1.		Hiệu trưởng	Mục 5.2.1
2.		Hiệu trưởng	Mục 5.2.2
3.		Hiệu trưởng P. TC-HC	Mục 5.2.3
4.		Ban Chỉ đạo và Tổ soạn thảo	Mục 5.2.4
5.		Ban Chỉ đạo và Tổ soạn thảo	Mục 5.2.5
6.		Ban Chỉ đạo và Tổ soạn thảo	Mục 5.2.6
7.		Hiệu trưởng Ban Chỉ đạo và Tổ soạn thảo	Mục 5.2.7
8.		Hiệu trưởng, Ban chỉ đạo và Tổ soạn thảo	Mục 5.2.8

5.2. MÔ TẢ CHI TIẾT

5.2.1. Xin chủ trương

Căn cứ vào nhu cầu thực tiễn hoặc tình hình thực hiện Kế hoạch, Chiến lược (KHCL) tổng thể của Nhà trường, Hiệu trưởng xin chủ trương của Hội đồng trường (HĐT) về việc xây dựng, rà soát KHCL tổng thể của Trường.

5.2.2. Xây dựng Kế hoạch xây dựng hoặc rà soát KHCL tổng thể

Sau khi được HĐT đồng ý về chủ trương, Hiệu trưởng Ban hành kế hoạch xây dựng hoặc rà soát KHCL tổng thể.

5.2.3. Thành lập Ban Chỉ đạo và Tổ soạn thảo

Hiệu trưởng thành lập và giao nhiệm vụ cho Tổ soạn thảo thực hiện xây dựng KHCL tổng thể.

5.2.4. Hội thảo, Tập huấn để lấy ý kiến

Tổ soạn thảo lên Kế hoạch hội thảo, tập huấn về xây dựng KHCL, lấy ý kiến của CBQL, VC-NLĐ, người học và các bên liên quan.

5.2.5. Tiến hành rà soát

- Tổ soạn thảo thực hiện rà soát các quy định của pháp luật, các chính sách có liên quan đến ngành và tình hình thực tế của Trường.

- Tổ soạn thảo rà soát lại tình hình và kết quả thực KHCL đã ban hành của Nhà trường (nếu có).

5.2.6. Xây dựng, điều chỉnh

Tổ soạn thảo căn cứ vào các ý kiến tại Bước 4, các kết quả rà soát văn bản và kết quả thực hiện KHCL đã ban hành (nếu có) của Nhà trường tại Bước 5 tiến hành xây dựng, điều chỉnh KHCL.

5.2.7. Lấy ý kiến các bên liên quan

Tổ soạn thảo thực hiện lấy ý kiến các đơn vị thuộc, trực thuộc Trường, người học và các bên liên quan về KHCL tổng thể đã được xây dựng hoặc điều chỉnh.

- Nếu KHCL nhận được sự đồng thuận, Ban Chỉ đạo và Tổ soạn thảo hoàn thiện và báo cáo Hiệu trưởng.

- Nếu KHCL chưa nhận được sự đồng thuận, Ban Chỉ đạo và Tổ soạn thảo thực hiện lại từ Bước 5.2.6.

5.2.8. Hoàn thiện Dự thảo trình HĐT thông qua và ban hành

Sau khi nhận được sự đồng thuận, thống nhất trong cuộc họp, Tổ soạn thảo hoàn thiện trình Hiệu trưởng, Hiệu trưởng trình HĐT xem xét, thông qua để ban hành./.